



©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved

1

## 中期経営計画 (2008.4~2011.3)

代表取締役社長 天木 武彦

©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

2

- ・07中計進捗状況
- ・10中計の外部環境
- ・10中計のスローガン
- ・10中計策定の基本方針
- ・10中計の事業別重点施策
- ・10中計の目標

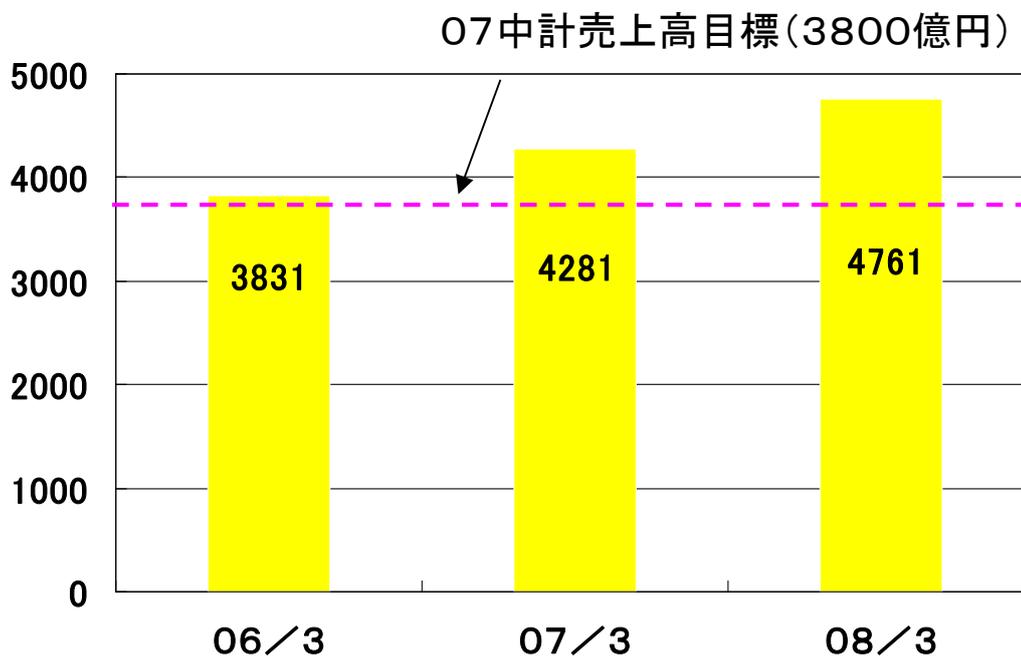
©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

3

「夢」と「可能性」を求めて 07中計進捗状況・・・売上高 NHKニッパツ

■ 売上高推移

(単位:億円)

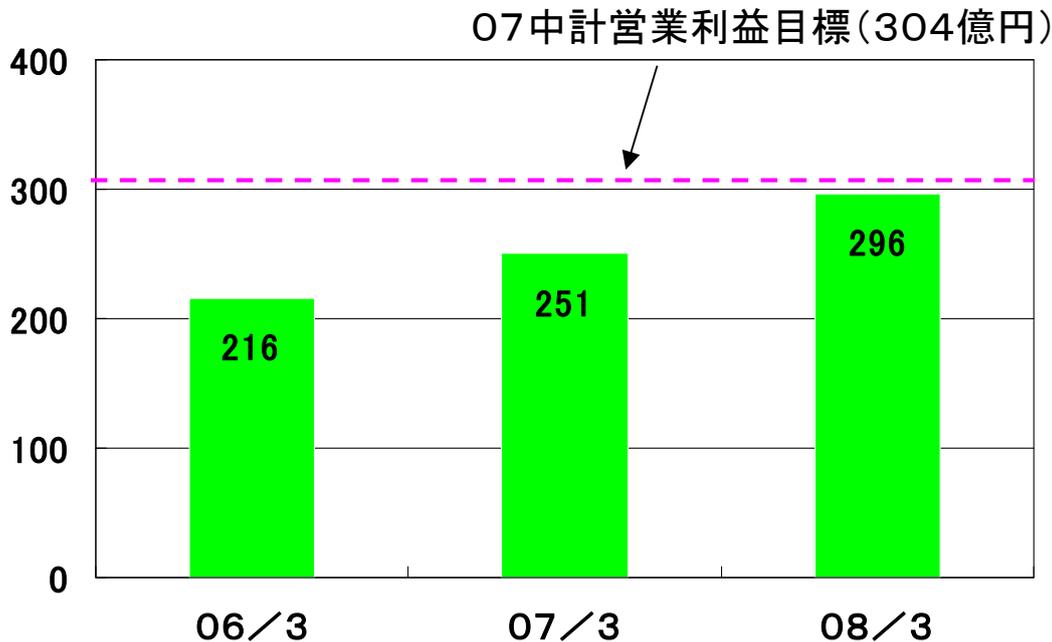


©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

4

■ 営業利益推移

(単位:億円)



©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

① 経済

- ・世界経済は今後も成長を維持する。
- ・原油、原材料価格の高騰が成長の抑制要因。

② 自動車産業

- ・米国市場は、成長は鈍化するものの高水準を維持。
- ・BRIC'sを中心にした新興市場の拡大。
- ・国内生産は、1100万台以上を維持。
- ・環境、安全対策がより重要になる。

③ 情報機器産業

- ・技術革新を伴いながら高成長を継続。
- ・電子部品では日本企業の優位性が継続する。
- ・短期的需給変動は避けられない。

©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

# 「夢」と「可能性」を求めて

*Realizing new visions and possibilities*

- ① 将来ビジョンの創造  
(市場・顧客の視点での存在意義の向上)
- ② 現状の再認識と将来ビジョンとのギャップの把握
- ③ 将来ビジョンとのギャップを埋めるための対応策検討
- ④ 対応策(アクションプラン)推進体制の構築

1. 懸架ばね事業

名実ともに世界ナンバーワンを目指す

2. シート事業

シート専門大手と対等な「ものづくり力」の確立を目指す

3. 精密部品事業

技術開発力の一層の強化により、各分野で世界トップを目指す

4. 産業機器ほか事業

ニッチ部門での圧倒的な競争力の確立による高収益を目指す

10中計の目標

|       | 07年予想   | 10年目標   |
|-------|---------|---------|
| 売上高   | 4,761億円 | 6,200億円 |
| 営業利益  | 296億円   | 470億円   |
| 営業利益率 | 6.2%    | 7.6%    |

# 10中計の事業別重点施策と目標

取締役専務執行役員 長澤 國雄

©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

11

- ・10中計の事業別重点施策
- ・10中計目標の詳細
- ・2011年3月期目標値

©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

12

## 1. 懸架ばね事業

名実ともに世界ナンバーワンを目指す

- グローバル体制の確立
- 世界トップ品質
- コスト競争力

## 2. シート事業

シート専業大手メーカーと対等な「ものづくり力」  
(技術開発力、コスト、規模)の確立を目指す

- 技術開発力強化を一層加速
- グローバル戦略の構築
- 完成品シート・安全部品ビジネスの拡大

### 3. 精密部品事業①

技術開発力の一層の強化により、各分野で世界トップを目指す。

#### ■ HDD用サスペンション事業

- 2010年世界シェア50%を目指し拡販強化

#### ■ HDD用メカパーツ事業

- 日本、中国、タイの3極体制の確立

#### ■ 圧縮ばね事業

- 中国、北米事業の拡大、欧州地区への拡販強化

### 3. 精密部品事業②

技術開発力の一層の強化により、各分野で世界トップを目指す。

#### ■ マイクロコンタクタ事業

- 半導体分野での拡販による収益力の拡大

#### ■ 接合セラミック事業

- 技術開発力への注力により欧米半導体メーカーへの拡販強化

#### ■ プリント配線板事業

- アルミ基板への注力による事業拡大

#### ■ 偽造防止関係事業

- 偽造品防止、セキュリティ事業の拡大

#### 4. 産業機器ほか事業

ニッチ部門での圧倒的な競争力の確立による高収益を目指す。

- 配管支持装置事業
- 化成品事業
- 二多段式駐車装置事業
- ゴルフシャフト事業
- 産業用ばね機構品事業

#### (1) 分野別セグメント目標

(単位:億円)

| 分野別        | 項目   | 2006年<br>実績 | 2007年<br>予想 | 2010年<br>目標 |
|------------|------|-------------|-------------|-------------|
| 懸架ばね       | 売上高  | 1,045       | 1,077       | 1,289       |
|            | 営業利益 | 12          | 36          | 85          |
|            | 率    | 1.2%        | 3.4%        | 6.6%        |
| シート        | 売上高  | 1,446       | 1,649       | 2,078       |
|            | 営業利益 | 61          | 63          | 102         |
|            | 率    | 4.2%        | 3.8%        | 4.9%        |
| 精密部品       | 売上高  | 1,376       | 1,551       | 2,088       |
|            | 営業利益 | 143         | 162         | 236         |
|            | 率    | 10.4%       | 10.4%       | 11.3%       |
| 産業機器<br>ほか | 売上高  | 414         | 484         | 745         |
|            | 営業利益 | 35          | 34          | 47          |
|            | 率    | 8.4%        | 7.1%        | 6.3%        |
| 合計         | 売上高  | 4,281       | 4,761       | 6,200       |
|            | 営業利益 | 251         | 296         | 470         |
|            | 率    | 5.9%        | 6.2%        | 7.6%        |

(2)所在地別セグメント目標

(単位:億円)

| 所在地 | 項目   | 2006年<br>実績 | 2007年<br>予想 | 2010年<br>目標 |
|-----|------|-------------|-------------|-------------|
| 日本  | 売上高  | 3,136       | 3,343       | 4,244       |
|     | 営業利益 | 212         | 205         | 273         |
|     | 率    | 6.7%        | 6.1%        | 6.4%        |
| 北米  | 売上高  | 424         | 466         | 617         |
|     | 営業利益 | ▲22         | ▲4          | 28          |
|     | 率    | -5.1%       | -0.9%       | 4.5%        |
| アジア | 売上高  | 721         | 953         | 1,339       |
|     | 営業利益 | 61          | 96          | 169         |
|     | 率    | 8.5%        | 10.0%       | 12.6%       |
| 合計  | 売上高  | 4,281       | 4,761       | 6,200       |
|     | 営業利益 | 251         | 296         | 470         |
|     | 率    | 5.9%        | 6.2%        | 7.6%        |

©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

19

(単位:億円)

2008/3予想

2011/3目標

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 売上高   | 4,761 | 売上高   | 6,200 |
| 営業利益  | 296   | 営業利益  | 470   |
| (利益率) | 6.2%  | (利益率) | 7.6%  |
| 経常利益  | 315   | 経常利益  | 500   |
| 当期利益  | 202   | 当期利益  | 300   |

©2007 NHK Spring Co.,Ltd. All rights reserved.

20